



**SEGUROS AFIRME, S.A. DE C.V.**  
**AFIRME GRUPO FINANCIERO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Cifras en pesos)

<b>Resultado neto</b>	\$	171,901,978.24
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento		(168,876,047.32)
Estimación para castigo o difícil cobro	-	10,007,028.25
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento		
Depreciaciones y amortizaciones		120,444,235.26
Ajuste o incremento a las reservas técnicas		1,109,716,646.05
Provisiones		
Impuestos a la utilidad causados y diferidos		64,706,829.31
Intereses por arrendamiento		24,038,366.01
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		
Operaciones discontinuadas		
		\$ 1,311,924,979.30
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen		
Cambio en inversiones en valores	\$	(1,025,105,860.85)
Cambio en deudores por reporto		-
Cambio en préstamo de valores (activo)		-
Cambio en derivados (activo)		-
Cambio en Cartera de Crédito		-
Cambio en primas por cobrar		57,696,203.37
Cambio en deudores		(21,520,974.29)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores		(108,031,524.48)
Cambio en bienes adjudicados		-
Cambio en otros activos operativos		31,469,014.71
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad		136,375,904.20
Cambio en derivados (pasivo)		
Cambio en otros pasivos operativos		(182,522,653.19)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		(1,111,639,890.54)
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(103,930,801.68)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		-
Cobros de dividendos en efectivo		
Pagos por adquisición de activos intangibles		
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		(103,930,801.68)
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones		
Pagos por reembolsos de capital social		
Pagos de dividendos en efectivo		-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		
Pagos por arrendamientos		(70,963,999.32)
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		25,390,287.76
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		28,206,460.95
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo</b>		-
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		28,206,460.95
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$	53,596,748.71

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la institución (o en su caso, sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Tonatiuh Gutierrez Ramirez  
Director General

Jesus Ricardo Gamez del Castillo  
Director Ejecutivo Administración  
y Finanzas

Eduardo Ocañas Rodriguez  
Auditor Interno

David Israel Espinoza Arroyo  
Director de Finanzas

Armando Valdez Bustos  
Contador General