



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

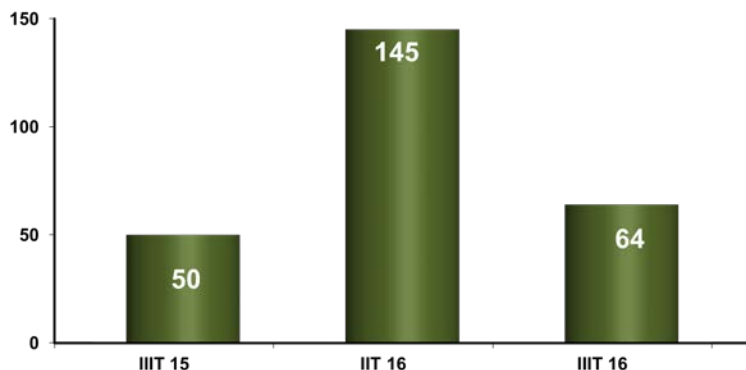
16

Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Septiembre de 2016
Afirme Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	4
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	5
2.7 SINIESTRALIDAD.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	6
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	6
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	7
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	8
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	9
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO.....	11
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016	12
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016	13
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	13
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS.....	13
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	14
13.0 CONTROL INTERNO.....	14
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	15
15.0 CERTIFICACIÓN	21

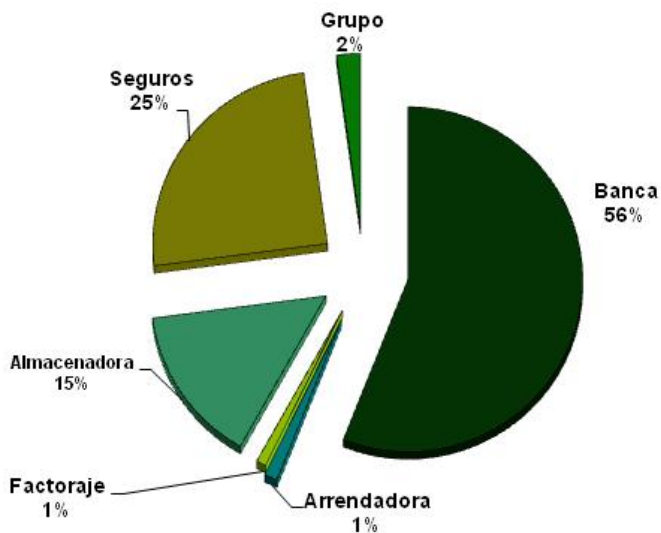
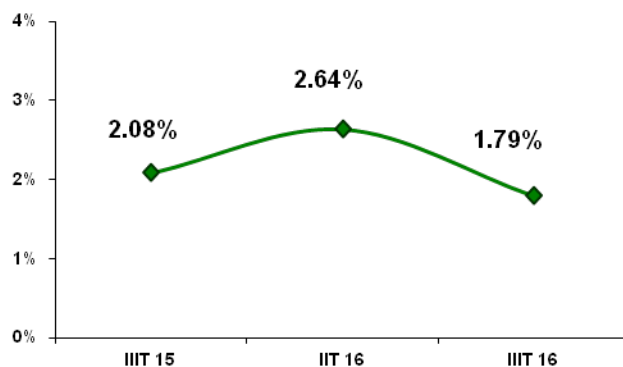
Utilidad Neta



1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Al cierre del tercer trimestre 2016 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$64 mdp, un 27.7% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen así como mayores comisiones netas.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en los activos productivos promedio principalmente en los títulos para negociar.



Al 30 de Septiembre de 2016 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$193.7 mdp, Arrendadora contribuye con \$4.2 mdp, Factoraje con \$3.1 mdp, Almacenadora con \$51.1 mdp, Seguros Afirme con \$85.9 mdp y \$8.2 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.'

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	III Trim 15	II Trim 16	III Trim 16	% IIIT 16 vs IIT 16	% IIIT 16 vs IIIT 15
INGRESO POR INTERESES	1,845	2,291	2,640	15.3%	43.1%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	336	566	359	-36.7%	6.7%
GASTOS POR INTERESES	-1,228	-1,508	-1,967	30.4%	60.1%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	11	-111	-47	-58.1%	-540.5%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-219	-228	284	-224.4%	-229.6%
MARGEN FINANCIERO	745	1,010	795	-21.2%	6.8%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-151	-154	-186	20.7%	23.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	593	856	609	-28.8%	2.7%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	224	253	268	6.2%	19.7%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-181	-271	-217	-19.8%	19.9%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	47	21	46	112.8%	-3.0%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	0	1	2	N/A	N/A
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	70	66	74	11.6%	5.0%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	753	926	781	-15.6%	3.7%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-688	-728	-697	-4.3%	1.2%
RESULTADO DE LA OPERACION	65	199	85	-57.4%	29.9%
ISR CAUSADO	-8	-83	3	-103.1%	-133.2%
ISR DIFERIDO	-8	29	-24	-183.4%	206.2%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	50	145	63	-56.3%	27.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	1	1	1	98.6%	31.2%
RESULTADO NETO	50	145	64	-55.6%	27.7%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del tercer trimestre 2016 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,254.1 mdp un 36.3% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por el impacto de operaciones con spread alto así como por un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 3.33% a 4.61% de Septiembre 2015 a Septiembre 2016, por otro lado se muestra un incremento en la cartera de Vivienda 535.0 mdp (14.2%) y consumo 710.0 mdp (21.3%).

	III Trim 15	II Trim 16	III Trim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Intereses de cartera de crédito	920.16	957.26	1,254.08	333.92	36.29%
Créditos al comercio	532.99	563.90	843.51	310.52	58.26%
Créditos a entidades financieras	2.96	1.51	(0.03)	(2.99)	-101.01%
Créditos al consumo	252.97	263.37	285.85	32.88	13.00%
Créditos a la vivienda	100.56	108.04	111.55	10.99	10.93%
Créditos a entidades gubernamentales	30.68	20.44	13.20	(17.48)	-56.98%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un decremento del -1.3 % anual.

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	26.43	25.76	26.08	(0.35)	-1.32%
Créditos al comercio	13.86	12.16	11.96	(1.90)	-13.71%
Créditos al consumo	11.08	11.91	12.64	1.56	14.08%
Créditos a la vivienda	1.49	1.69	1.48	(0.01)	-0.67%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Los ingresos por inversiones en valores presentan un incremento del 51.7% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses provenientes de títulos restringidos y en reporto del 55.2% que representa 441.1 mdp.

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	835.92	1,226.53	1,268.29	432.37	51.72%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	9.13	16.04	10.43	1.30	14.24%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	28.29	34.72	18.27	(10.02)	-35.43%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	798.50	1,175.77	1,239.59	441.09	55.24%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el tercer trimestre de 2016 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 46.6% debido principalmente a que durante el tercer trimestre del 2015 se realizaron estructuraciones importantes que disminuyeron los ingresos por este concepto durante dicho trimestre.

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Servicios por Almacenaje	62.66	81.11	91.90	29.24	46.65%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

Al término del tercer Trimestre 2016 nuestros ingresos retenidos por primas ascendieron a 358.6 mdp los cuales representan un incremento del 6.7% con respecto al año anterior. Este aumento en el ingreso neto se encuentra principalmente en los ramos de Autos y Daños. Este Incremento Neto

en primas se desglosa con una Prima Emitida de 735.7 mdp y un incremento con respecto al año anterior de 152.9 mdp y un incremento de la prima cedida por 130.4 mdp . Este incremento en prima cedida se encuentra principalmente en el ramo de daños por un mayor volumen de negocios.

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIIITrim 16	MONTO VAR IIIIT 15 vs IIIIT 16	% VAR IIIIT 15 vs IIIIT 16
Ingreso por Primas (Neto)	336.15	566.41	358.63	22.48	6.69%
Primas de Primer Año Cedidas	(35.38)	(10.67)	(40.53)	(5.16)	14.58%
Primas Cedidas	(211.22)	(254.87)	(336.49)	(125.27)	59.31%
Primas de Primer año del Seguro Directas	97.05	69.74	107.38	10.32	10.64%
Primas del Seguro Directo	485.70	762.22	628.28	142.58	29.36%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del Tercer trimestre la compañía de seguros presenta un incremento en la constitución de reservas por 36.0 mdp lo que representan un incremento de 340.5% principalmente por un incremento en las reservas en curso del 201.8% con respecto al mismo trimestre del ejercicio anterior. Esta variación se encuentra principalmente en los ramos de autos y se debe al mayor volumen de ventas que ha generado la compañía.

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIIITrim 16	MONTO VAR IIIIT 15 vs IIIIT 16	% VAR IIIIT 15 vs IIIIT 16
Incremento neto de reservas Técnicas	10.57	(111.16)	46.58	36.01	340.53%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	19.00	(106.79)	57.34	38.34	201.77%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(8.43)	(4.37)	(10.75)	(2.33)	27.62%

2.6 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2016, el total de gastos por intereses se incrementa un 60.1% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 84.2%, como consecuencia de un incremento del 10.9% en este rubro en el balance, adicionalmente en ese mismo rubro se registran los intereses de operaciones de SWAPS los cuales también muestran un incremento en su volumen de operación promedio, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 29.4% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del tercer trimestre de 2016 entre las dos emisoras ascendió a 1,703 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de "Intereses por Títulos de Crédito Emitidos".

	IIITrim 15	IITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR		% VAR
				IIIT 15 vs IIIT 16	IIIT 15 vs IIIT 16	
GASTOS POR INTERESES						
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	55.26	89.81	113.71	58.45		105.77%
Intereses por Depósitos a Plazo	337.70	366.38	622.09	284.39		84.21%
Ventanilla	337.70	366.38	622.09	284.39		84.21%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	69.44	80.56	89.86	20.42		29.41%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	8.82	9.48	9.89	1.08		12.20%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	27.00	29.71	31.95	4.95		18.33%
Gastos de emisión por colocación de deuda	3.90	3.50	4.63	0.73		18.74%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	25.28	21.10	23.83	(1.45)		-5.73%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	700.87	907.67	1,070.75	369.88		52.77%
En Operaciones de Reporto	700.87	907.67	1,070.75	369.88		52.77%
Total Gastos Por Intereses	1,228.28	1,508.20	1,966.72	738.45		60.12%

2.7 SINIESTRALIDAD

Durante el tercer trimestre de 2016 se presenta un incremento en la siniestralidad por 64.7 mdp con una variación de 29.6% debido al crecimiento en el volumen de nuestra cartera de clientes principalmente en el ramo de autos y daños.

	IIITrim 15	IITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR		% VAR
				IIIT 15 vs IIIT 16	IIIT 15 vs IIIT 16	
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(218.84)	(227.85)	(283.53)	(64.69)		29.56%
Reserva de Dividendos y Dotaes	(0.64)	0.19	(4.71)	(4.07)		633.55%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(5.40)	63.72	(37.53)	(32.13)		594.77%
Siniestralidad Neta	(212.80)	(291.76)	(241.29)	(28.49)		13.39%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre de 2016 se presenta un incremento del 19.7% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 32.5% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un incremento en por Comisión de Reaseguro por 6.3 mdp los cuales representan un incremento del 16.2% con respecto al ejercicio anterior, la variación en estos ingresos de reaseguro resulta del el incremento asociados con el mayor volumen de primas emitidas de los ramos de daños principalmente del paquete empresarial.

	IIITrim 15	IITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Comisiones y Tarifas Cobradas	224.04	252.52	268.23	44.19	19.72%
Operaciones de crédito	7.73	7.35	7.48	(0.25)	-3.24%
Transferencias de fondos	2.97	3.23	3.33	0.36	12.18%
Actividades fiduciarias	17.36	15.19	28.05	10.70	61.61%
Avalúos	2.12	2.10	1.21	(0.91)	-43.06%
Manejo de cuenta	6.13	6.27	6.32	0.18	2.96%
Banca electrónica	111.18	140.20	147.35	36.17	32.53%
Avales	0.50	0.31	0.33	(0.17)	-33.98%
Cobro de derechos	17.79	18.71	14.76	(3.03)	-17.04%
Asesoría financiera	6.53	0.10	0.90	(5.63)	-86.25%
Comision por reaseguro	38.62	48.79	44.87	6.25	16.18%
Otras comisiones y tarifas cobradas	10.92	12.32	13.64	2.72	24.92%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del Tercer Trimestre 2016 se tienen gastos de colocación por 156.36 mdp los cuales representan un incremento del 15.21% con respecto al ejercicio anterior, la variación en los costos de colocación resulta del incremento de los gastos asociados con el mayor volumen de primas emitidas de los ramos de autos principalmente.

	IIITrim 15	IITrim 16	IIITrim 16	IIIT 15 vs IIIT 16	IIIT 15 vs IIIT 16
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(135.72)	(213.05)	(156.36)	(20.64)	15.21%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(2.86)	(0.28)	(5.02)	(2.16)	75.73%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.18)	(0.11)	(0.27)	(0.10)	55.11%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(91.23)	(140.90)	(102.39)	(11.16)	12.24%
Otros Gastos de Adquisición	(41.45)	(71.77)	(48.67)	(7.22)	17.42%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el tercer trimestre de 2016 el resultado por intermediación muestra una variación anual del -3.0% equivalente a -1.4 mdp, integrado por un decremento de -24.6 mdp en resultados por valuación, compensado como un incremento de 23.2 mdp en el resultado por compraventa de valores y divisas.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	III Trim 15	II Trim 16	III Trim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	26.72	(42.61)	2.13	(24.59)	-92.03%
Títulos para Negociar	26.82	(42.53)	2.21	(24.61)	-91.76%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.10)	(0.08)	(0.08)	0.02	-20.00%
Resultado por compraventa de valores y divisas	20.22	64.00	43.39	23.17	114.59%
Títulos para negociar	12.51	46.87	27.99	15.48	123.74%
Resultado por compraventa de divisas	7.71	17.13	15.40	7.69	99.74%
Total Resultado por Intermediación	46.94	21.39	45.52	(1.42)	-3.03%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2016 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 5.0%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	III Trim 15	II Trim 16	III Trim 16	MONTO VAR IIIT 15 vs IIIT 16	% VAR IIIT 15 vs IIIT 16
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	70.14	65.99	73.66	3.52	5.02%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anter	0.00	0.00	0.98	0.97	N/A
Comercialización de materias primas	(0.35)	1.00	0.96	1.31	-371.61%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	12.11	9.13	13.71	1.61	13.27%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bie	10.85	(1.27)	0.86	(9.99)	-92.09%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones	35.34	38.44	35.40	0.06	0.17%
Otros	12.20	18.68	21.76	9.56	78.39%

En el tercer trimestre se presentan Otros Ingresos por un monto de 35.4 mdp con un incremento de 0.2%, no existiendo variación representativa contra el trimestre anterior.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2016 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 1.2%, explicado principalmente por un incremento en otros gastos de operación y administración del 7.6% esto es debido al crecimiento de inversión en la banca electrónica, el rubro de Honorarios aumenta 4.4% que se encuentra relacionado con el pago de ingresos variables del personal.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	IIITrim 15	IIITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR		% VAR
				IIIT 15 vs IIIT 16	IIIT 15 vs IIIT 16	
Remuneraciones y Prestaciones	207.68	247.27	201.45	(6.23)	-3.00%	
Honorarios	116.13	117.64	121.20	5.06	4.36%	
Rentas	53.82	47.88	47.76	(6.06)	-11.27%	
Promoción	21.80	12.48	12.46	(9.34)	-42.84%	
Otros Gastos de Operación y Administración	194.87	193.83	209.58	14.71	7.55%	
Impuestos Diversos	25.26	26.53	27.25	1.99	7.88%	
Depreciaciones y Amortizaciones	46.45	45.00	45.27	(1.18)	-2.55%	
Conceptos no Deducibles para ISR	0.13	1.93	2.21	2.08	1,560.68%	
Cuotas IPAB	22.23	24.39	25.43	3.19	14.35%	
PTU Causado	(2.71)	18.24	2.47	5.18	-190.88%	
PTU Diferido	2.34	(7.64)	1.45	(0.89)	-38.11%	
Total	688.02	727.54	696.52	8.51	1.24%	

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	IIITrim 15	IIITrim 16	IIITrim 16	MONTO VAR		% VAR
				IIIT 15 vs IIIT 16	IIIT 15 vs IIIT 16	
Impuesto sobre la Renta Causado	(7.81)	(82.70)	2.60	10.40	-133.24%	
Impuesto sobre la Renta Diferido	(7.85)	28.82	(24.05)	(16.19)	206.21%	

Al terminar el tercer trimestre de 2016 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el tercer trimestre de 2016 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$153,199 mdp, mayor en un 6.3% contra el mismo período del ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto en el tercer trimestre asciende a 1.8 mdp

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 16.43% al cierre del tercer trimestre de 2016 con un índice de capital básico de 14.19%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2015		2016		
	III T 15	IV T 15	IT 16	IIT 16	IIIT 16
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.82%	3.69%	3.64%	3.67%	3.68%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.96	0.87	0.89	0.89	0.90
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.13%	2.20%	2.04%	2.01%	1.84%
ROE (rentabilidad sobre capital)	3.58%	5.58%	9.08%	9.33%	4.07%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.16%	0.25%	0.40%	0.40%	0.17%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.94	0.98	0.97	0.95	0.98
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.08%	2.41%	2.63%	2.64%	1.79%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.24	1.22	1.22	1.40	1.40
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.56	1.64	1.64	1.86	2.04
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	7.98	8.13	8.13	10.94	10.98
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	22.13%	21.59%	21.76%	23.92%	24.48% (1)
Índice de Capitalización Total	13.16%	14.58%	14.61%	15.71%	16.43% (1)
Índice de Capital Básico	11.26%	12.50%	12.56%	13.53%	14.19% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	21,800	22,817	22,982	21,220	20,930 (1)
de mercado	10,906	6,941	7,158	6,942	6,114 (1)
de operativo	3,941	4,029	4,096	4,147	4,147 (1)
Total	36,647	33,787	34,236	32,309	31,191

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	sep-15	jun-16	sep-16	% Sep-16 vs Jun-16	% Sep-16 vs Sep-15
Activo					
Disponibilidades	4,919	3,919	3,825	-2.4%	-22.2%
Titulos para negociar	95,297	99,807	109,681	9.9%	15.1%
Deudores por Reporto	4,300	7,000	3,800	-45.7%	-11.6%
Operaciones con Valores y Derivadas	0	22	43	97.7%	17165.0%
Cartera Comercial	13,841	13,426	13,705	2.1%	-1.0%
Cartera a entidades financieras	471	103	222	116.7%	-52.8%
Creditos al Consumo	3,333	3,701	4,043	9.3%	21.3%
Creditos a la vivienda	3,761	4,117	4,296	4.4%	14.2%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,392	750	475	-36.7%	-65.9%
Cartera Vencida	905	843	870	3.2%	-3.8%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(867)	(752)	(779)	3.6%	-10.2%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	75	60	46	-23.4%	-38.4%
Deudores por Prima	888	1,130	1,082	-4.2%	21.9%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,080	952	1,223	28.4%	13.2%
Inventario de Mercancias	2,109	1,767	1,665	-5.8%	-21.0%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	9,751	10,156	6,085	-40.1%	-37.6%
Bienes Adjudicados	130	99	103	3.7%	-21.1%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,660	1,610	1,628	1.1%	-1.9%
Inversiones Permanentes en Acciones	41	43	40	-8.0%	-1.5%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	611	873	735	-15.8%	20.2%
Impuestos Diferidos	454	425	381	-10.5%	-16.2%
Total Activo	144,150	150,049	153,199	2.1%	6.3%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	17,491	18,966	19,840	4.6%	13.4%
Depósitos a Plazo	10,721	11,192	11,887	6.2%	10.9%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	-	68	78	N/A	N/A
Titulos de Crédito Emitidos	3,137	1,932	1,703	-11.9%	-45.7%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	7,268	6,885	6,255	-9.2%	-13.9%
Reservas Técnicas	2,223	2,072	2,289	10.4%	2.9%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	257	334	344	3.0%	34.0%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	163	69	26	-62.3%	-83.9%
Acreedores por Reporto	94,067	97,812	99,986	2.2%	6.3%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	1,464	2,822	2,804	-0.6%	91.5%
Obligaciones Subordinadas	1,577	1,577	1,580	0.2%	0.2%
Creditos Diferidos	26	29	34	17.4%	32.1%
Total Pasivo	138,393	143,758	146,825	2.1%	6.1%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	159	175	175	0.0%	10.0%
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,687	3,125	3,125	0.0%	16.3%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(25)	(5)	13	-371.2%	-153.5%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	-	(3)	(3)	N/A	N/A
Resultado Neto	218	282	346	22.9%	58.6%
Total Capital Contable Mayoritario	5,756	6,290	6,373	1.3%	10.7%
Interes Minoritario	1	1	1	13.1%	13.1%
Total Pasivo y Capital Contable	144,150	150,049	153,199	2.1%	6.3%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	3,795	24	11	92	110	3,825
TITULOS PARA NEGOCIAR	107,537	0	15	331	1,450	109,681
DEUDORES POR REPORTO	3,800	0	0	0	0	3,800
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	43	0	0	0	0	43
CARTERA COMERCIAL	11,216	98	138	2,253	0	13,705
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,394	0	0	0	0	222
CREDITOS AL CONSUMO	2,599	1,444	0	0	0	4,043
CREDITOS A LA VIVIENDA	4,296	0	0	0	0	4,296
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	366	63	45	0	0	475
CARTERA VENCIDA	821	49	0	0	0	870
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-691	-62	-2	-24	0	-779
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	46	0	0	0	0	46
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	30	30
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,082	1,082
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,223	1,223
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,665	0	1,665
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4,176	0	3	1,810	101	6,085
BIENES ADJUDICADOS	97	5	0	0	0	103
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	868	63	11	602	102	1,628
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	40	0	0	0	0	40
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	163	25	0	388	157	735
IMPUESTOS DIFERIDOS	341	79	26	0	48	381
TOTAL ACTIVO	140,907	1,788	248	7,117	4,303	153,199
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	19,952	0	0	0	0	19,840
DEPOSITOS A PLAZO	11,995	0	0	0	0	11,887
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	78	0	0	0	0	78
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	200	0	1,503	0	1,703
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	1,902	1,261	148	4,116	0	6,255
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	2,289	2,289
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	344	344
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	26	0	0	0	0	26
ACREDORES POR REPORTO	99,986	0	0	0	0	99,986
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,532	27	0	509	745	2,804
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,580	0	0	0	0	1,580
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	114	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	21	0	0	-0	16	34
TOTAL PASIVO	137,072	1,488	148	6,243	3,394	146,825
CAPITAL SOCIAL	2,328	167	62	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,302	26	15	44	62	175
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	104	20	370	531	3,125
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	7	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	13	0	0	0	0	13
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-3	0	0	0	0	-3
RESULTADO NETO	194	4	3	51	86	346
TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,834	300	100	875	909	6,373
INTERES MNORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	140,907	1,788	248	7,117	4,303	153,199

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	6,384	149	12	409	36	6,977
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,451	1,430
GASTOS POR INTERESES	-4,516	-49	-6	-206	0	-4,753
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-141	-141
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-744	-744
MARGEN FINANCIERO	1,868	100	6	203	602	2,769
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-440	-40	-0	0	0	-480
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,428	60	6	203	602	2,288
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	703	0	0	0	151	793
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-226	-9	-1	-0	-578	-752
RESULTADO POR INTERMEDIACION	41	0	0	0	21	60
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	79	3	1	8	109	199
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	2,025	59	6	211	304	2,594
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,770	-60	-3	-126	-186	-2,126
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	255	-1	3	85	118	468
ISR CAUSADO	-114	0	0	-32	-34	-180
ISR DIFERIDO	50	5	-0	-2	2	56
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	191	4	3	51	86	343
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	3	0	0	0	0	3
RESULTADO NETO	194	4	3	51	86	346

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgos y Tecnología
Director General Adjunto de Tesorería y Finanzas
Secretario Director Contraloría Jurídica
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el tercer trimestre de 2016 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO EMPRESARIAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA PATRIMONIAL Y CAPTACION	DIRECTOR BANCA CORPORATIVA Y RELACIONADAS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR CORP. RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
OPERADOR JUNIOR		DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO		DIRECTOR CUMPLIMIENTO
SUBDIRECTOR DE MERCADO		DIRECTOR DE TECNOLOGIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR FISCAL
TRADER		DIRECTOR GENERAL
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y TECNOLOGIA
		DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
		DIRECTOR OPERACIONES
		DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
		DIRECTOR RIESGOS
		DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
		DIRECTOR TESORERIA BALANCE

c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2015, en donde no se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución. Los ajustes a los esquemas variables comerciales fueron principalmente en las ponderaciones de pago de los productos.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

b) Número de empleados: 60

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.41188%
2. Número de bonos otorgados: 57
Porcentaje: 19.05765%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 3
Porcentaje: 0.10673%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 21
Porcentaje: 4.28537%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR / CF + CV del Personal
Total: 31.05087%

c)

1. Remuneración Fija: 11.58134%
Remuneración Variable: 19.46954%
2. Transferida: 4.28537%
No Transferida: 19.46954%
3. Pecuniarias: 19.05765%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 4.28537%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del tercer trimestre de 2016 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,580 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Gustavo Manuel Vergara Alonso
Director General Adjunto Tesorería y Finanzas

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna